

ATTUALE POSIZIONE

Da febbraio 2018

VINCENZO PANUNZIO

Planner - Area Programmazione e Monitoraggio

Divisione Pianificazione e Supporto Operativo

Consip SpA

- Definizione e diffusione di metodologie e strumenti di program/project management;
- Progettazione ed implementazione di indicatori di performance a supporto della valutazione dell'efficacia/efficienza dei processi di sviluppo delle gare (es. indicatori di continuità);
- Predisposizione di standard su tempi ed effort per fase del processo di sviluppo delle iniziative di acquisto. Realizzazione di tool e strumenti operativi a supporto dell'applicazione degli standard. Diffusione e monitoraggio dell'effettiva applicazione in sede di pianificazione delle iniziative;
- Supporto alla definizione del Piano Gare in base alle esigenze espresse dalle Divisioni committenti (Divisione Progetti per la PA e Divisione Programma Razionalizzazione Acquisti PA) nell'ambito dei singoli Disciplinari;
- Monitoraggio dello stato di avanzamento del processo di sviluppo delle iniziative di acquisto previste a Piano, analisi degli eventuali scostamenti e dei conseguenti impatti sugli obiettivi di business;
- Contributo alla predisposizione della reportistica direzionale e alla condivisione con le Divisioni committenti dello stato di avanzamento delle attività.

Ha partecipato, quale componente, alla seguente Commissione di gara:

- Verifiche Ispettive ed. 4
- Carburanti Rete - Buoni Acquisto ed. 7

ESPERIENZA PROFESSIONALE IN

CONSIP

da dicembre 2011 – a
febbraio 2018

Program Manager - Area Pianificazione Operativa e Monitoraggio

Direzione Programma Razionalizzazione Acquisti PA

- Pianificazione delle attività relative al Programma di Razionalizzazione degli Acquisti (strumenti di acquisto/negoziazione e progetti di natura direzionale per il miglioramento dei processi interni e dei servizi erogati alla Pubblica Amministrazione) e predisposizione della relativa documentazione (Piano Annuale delle Attività e Piano Strategico Triennale);
- Supporto alla definizione delle linee di sviluppo e dei risultati attesi. Stima dei fabbisogni finanziari per lo svolgimento delle attività previste e delle relative fonti di finanziamento;
- Reporting direzionale sull'avanzamento delle attività. Predisposizione di relazioni sull'andamento del Programma e sullo stato di raggiungimento degli obiettivi;
- Predisposizione della documentazione di rendicontazione dei costi sostenuti e dei ricavi maturati nell'ambito del Programma.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Pagina 1

PRECEDENTE

da ottobre 2008 - a
novembre 2011

Consulente aziendale

Business Integration Partners SpA

3 anni di esperienza maturati in progetti di consulenza direzionale a supporto di clienti del settore *Trasporti* (ENAV e Gruppo Ferrovie dello Stato). I progetti hanno riguardato principalmente i seguenti ambiti: metodologie e strumenti di program/project management; gestione degli investimenti tecnici e project financing; modelli e sistemi per l'area Procurement (sistemi di Vendor Rating e di Qualificazione dei fornitori, analisi dei costi e cruscotti direzionali), definizione di KPI e reengineering dei processi (in particolare processi di acquisto).

I principali clienti seguiti nel periodo di riferimento sono stati:

ENAV – Ente Nazionale di Assistenza al Volo:

- ✓ *Modelli di standardizzazione tecnica*: Definizione di un modello di gestione strutturata degli standard tecnici per lo sviluppo e l'acquisto di sistemi e impianti nell'ambito dei progetti tecnici di investimento;
- ✓ *Piano di sviluppo commerciale della controllata TechnoSky Srl*: Elaborazione di un Piano di Sviluppo Commerciale della controllata TechnoSky Srl orientato al progressivo ampliamento del business della Società. Identificazione delle azioni di sviluppo della proposizione commerciale aziendale attraverso l'analisi dell'offering della Società e l'individuazione di nuovi mercati target potenziali;
- ✓ *SESAR Deployment, Funding & Financial Models*: Valutazione dei possibili meccanismi di Funding & Financing per la fase di Deployment del Programma SESAR - Single European Sky ATM Research - a supporto di una posizione comune degli ANSP europei presso i principali tavoli di lavoro internazionali;
- ✓ *Strumenti di monitoraggio per la gestione dei progetti tecnici di investimento*: Analisi dei processi, delle procedure e dei sistemi informativi a supporto della gestione dei progetti di investimento di ENAV. Studio della contrattualistica relativa ad una short-list di programmi di investimento e assessment del workflow gestionale. Progettazione del modello di monitoraggio dei progetti di investimento con individuazione delle dimensioni di analisi e delle metriche di controllo. Implementazione del modello di monitoraggio e redazione di istruzioni operative;
- ✓ *Cruscotto Direzionale Acquisti*: Analisi dei processi, delle procedure di approvvigionamento e dei sistemi IT a supporto delle attività di acquisto di ENAV. Definizione di un sistema integrato di KPI per la valutazione delle performance di processo registrate all'interno della funzione Acquisti. Disegno di reportistica direzionale e operativa. Redazione delle specifiche funzionali per la realizzazione del Sistema di Supporto Decisionale progettato.

RFI – Rete Ferroviaria Italiana

- ✓ *Evoluzione e finalizzazione del sistema di Vendor Rating*: Progettazione dei requisiti evolutivi del sistema Vendor Rating implementato dalla struttura Approvvigionamenti e Logistica di RFI con particolare riferimento al modello di integrazione tra il sistema Vendor Rating e il sistema di Qualificazione dei fornitori. Project Management tecnico per

l'implementazione – su piattaforma SAP – dei requisiti incrementali. Formazione degli utenti orientata all'utilizzo delle nuove funzionalità. Redazione di procedure ed istruzioni operative relative al nuovo sistema di valutazione delle performance dei fornitori introdotto e all'interazione/comunicazione con i fornitori;

- ✓ *Spending review*: Analisi della spesa per materiali per infrastruttura di RFI; definizione linee guida e piano di azioni per la razionalizzazione della spesa complessiva e di miglioramento dei processi di acquisto;
- ✓ *Progettazione modello di Vendor Rating*: Analisi dei processi di acquisto implementati dalla struttura Approvvigionamenti e Logistica di RFI e dei sistemi informativi a supporto. Progettazione degli indicatori di performance dei fornitori (algoritmi di calcolo, ambiti di riferimento, dati elementari e sistemi alimentanti). Modellizzazione del Sistema di Vendor Rating (Modello di funzionamento, logiche di aggregazione delle dimensioni di analisi per le valutazioni di sintesi, attività ordinarie e straordinarie di gestione del sistema). Redazione specifiche funzionali e definizione degli impatti dell'utilizzo del sistema nella relazione con i fornitori. Project Management tecnico per lo sviluppo – su piattaforma SAP – della soluzione e formazione utenti orientata all'utilizzo del nuovo sistema.

2008

Consulente aziendale

KPMG Advisory SpA

Supporto alle attività di Program e Project Management della struttura IT PMO dell'istituto bancario BNL con particolare riferimento alle attività di valutazione degli studi di fattibilità, approvazione dei piani di progetto, controllo dei documenti di SAL, elaborazione di report direzionali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2011

Certificazione PMP - Project Management Professional
Project Management Institute

2009

Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere Industriale
Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

2007

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale
Politecnico di Torino

2004

Laurea di I livello in Ingegneria Logistica e della Produzione
Politecnico di Torino

Ai sensi del D.P.R. 445/2000, dichiaro e attesto la veridicità delle informazioni contenute nel presente curriculum vitae.

Autorizzo il trattamento dei dati personali da parte di Consip S.p.A. nel rispetto di quanto disposto dalla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali.